



Слева направо: Инна Лобанова, директор комплекса по производству смазочных материалов, Евгений Игнатов, мэр г. Торжок, Крис Финлейсон, Председатель концерна «Шелл» в России (до сентября 2009 года), и Дмитрий Зеленин, губернатор Тверской области, на торжественной церемонии начала строительства комплекса

## НОВЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ КОНЦЕРНА «ШЕЛЛ» В РОССИИ

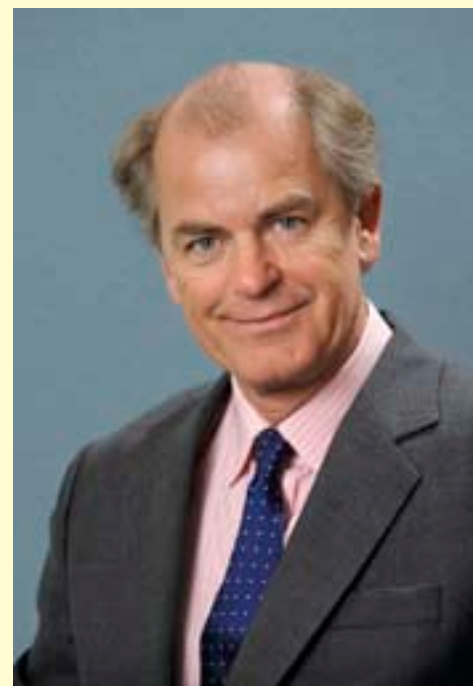
В сентябре 2009 года Чарльз Уотсон вступил в должность исполнительного вице-президента концерна «Шелл» по России и Каспийскому региону, являясь одновременно председателем концерна «Шелл» в России и председателем Совета директоров компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд».

В должности исполнительного вице-президента по России и Каспийскому региону Чарльз будет координировать деятельность «Шелл» в этих стратегически важных регионах, напрямую подчиняясь исполнительному комитету концерна «Шелл».

Чарльз Уотсон родился в 1954 году. Он получил диплом инженера-строителя, а также степень MBA в школе бизнеса INSEAD (Франция). В 1982 году Чарльз начал работать в «Шелл», принимая участие в различных проектах, связанных с разработкой месторождений газа в Алжире и Саудовской Аравии.

На протяжении последних лет Чарльз Уотсон занимал ряд руководящих должностей. В 1997 году он стал вице-президентом по геологоразведке и разработке месторождений на Ближнем Востоке, а затем исполнительным директором подразделения по добыче газа и производству электроэнергии на Ближнем Востоке, Северной Африке и Южной Азии.

В ноябре 2007 года Чарльз Уотсон был назначен на должность исполнительного директора



«Шелл Энерджи Юроп Б. В.» – компании, занимающейся управлением и развитием сектора добычи газа и развитием возобновляемых источников энергии в Европе, России и Средней Азии.

## «ШЕЛЛ» ПРИСТУПИЛ К СТРОИТЕЛЬСТВУ ПРОИЗВОДСТВА СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ В ТОРЖКЕ

31 августа 2009 года концерн «Шелл» объявил о начале строительства комплекса по производству смазочных материалов, став первой международной нефтегазовой компанией, которая построит такой комплекс в России.

Новый комплекс производительностью 200 млн литров (около 180 тыс. тонн) в год будет построен в Торжке Тверской области и станет одним из крупнейших в «Шелл». Начало промышленной эксплуатации комплекса намечено на конец 2010 года.

«Шелл» является одним из ведущих международных поставщиков смазочных материалов на российский рынок. Для обеспечения высокого качества продукции концерн внедрит на новом предприятии передовые технологии и строгую систему контроля качества. Строительство предприятия мирового класса позволит «Шелл» производить полный ассортимент высококачественных смазочных материалов для легковых автомобилей, коммерческого транспорта и индустрии в непосредственной близости к российскому потребителю. Промышленные гиганты смогут получать крупные партии высококачественной продукции «наливом», что позволит экономить время и затраты на доставку и хранение. В перспективе возможно расширение поставок на рынки соседних стран.

Исполнительный вице-президент компании Shell Lubricants Дэвид Пиррет отметил: «Россия представляет стратегический интерес для «Шелл», и объявленное сегодня начало строительства нового предприятия свидетельствует о стремлении концерна активно развивать здесь свою деятельность не только в сфере разведки и добычи углеводородов, но и в области производства и маркетинга смазочных материалов. Последние семь лет «Шелл» уверенно демонстрирует рост продаж смазочных материалов в России, занимающей третье место в мире по объему этого рынка, и мы убеждены, что строительство комплекса в Торжке будет способствовать его дальнейшему росту».

Губернатор Тверской области Дмитрий Зеленин подчеркнул: «Мы рады, что концерн «Шелл» построит комплекс по производству смазочных материалов именно в Тверской области. Здесь будут реализованы передовые производственные и управленческие технологии. В обслуживании будут задействованы российские специалисты – от рабочих до руководителей, будет создано около 150 новых рабочих мест. Подчеркну, что региональная власть продолжит оказывать всемерную поддержку нашим зарубежным партнерам. Уверен, сложностей при реализации проекта не возникнет и комплекс начнет работу уже в следующем году, как и запланировано».



### Инна Лобанова, директор комплекса по производству смазочных материалов «Шелл»

Строительство комплекса в России – это правильное стратегическое решение.

**С какими сложностями и ограничениями Вы можете столкнуться в Вашей новой должности?**

На сегодняшний день строительство комплекса занимает очень много времени и требует гигантских усилий. Но у нас очень сильная команда, работающая как единый организм. Несмотря на то что мы довольно долго получили разрешительные документы, благодаря поддержке со стороны «Шелл», администрации Тверской области и мэрии Торжка, мы осознали, что нам по плечу преодолеть любые сложности.

**Не могли бы Вы рассказать о Вашем предыдущем опыте работы?**

Я выбрала нетрадиционную профессию для женщины – инженер-механик, но никогда об этом не жалела. Мне посчастливилось работать конструктором на предприятии общего машиностроения, затем на гигантском самолетостроительном предприятии. Я работала в четырех странах, включая Англию и Венгрию. До того как прийти в «Шелл» я в течение 11 лет работала в компании British American Tobacco (BAT), причем в последние годы – в должности генерального директора «БАТ-Ява». Это дало бесценный опыт: международная компания, использующая лучшие практические методы и придерживающаяся высочайших стандартов. Мне было просто адаптироваться к работе в «Шелл», так как политики и стандарты здесь еще более жесткие.

**Сложно ли женщине управлять таким большим коллективом?**

Почему-то многие считают, что женщины менее стрессоустойчивы и менее приспособлены к работе руководителя, чем мужчины. Я совершенно с этим не согласна. Если к нам на работу будут приходиться женщины, я буду только рада.

**Какие задачи стоят перед Вами в качестве директора комплекса?**

На сегодня наша основная задача – успешно завершить строительство комплекса по смешиванию смазочных материалов. В дальнейшем мы хотим добиться лучших показателей по всему концерну «Шелл» по производительности труда, качеству продукции, показателям техники безопасности и эффективности затрат.

**В чем заключается значение нового комплекса для России?**

Завод по производству смазочных материалов в Торжке станет одним из самых больших предприятий данного типа в концерне «Шелл». Крупные промышленные потребители смогут закупать высококачественную продукцию, созданную с использованием передовых технологий, экономия на транспортировке и хранении. Немаловажно, что здесь «Шелл» реализовал новейшие технологии для обеспечения экологической безопасности.

**Почему было решено построить комплекс именно сейчас и здесь?**

Россия является стратегическим направлением развития для «Шелл». Мы хорошо понимаем, что рано или поздно мировой кризис закончится и Россия сможет обеспечить стабильный экономический рост, возможно, опередив по показателям роста многие другие страны.





## «ШЕЛЛ» ЗАИНТЕРЕСОВАН В РАБОТЕ НА РОССИЙСКОМ ШЕЛЬФЕ

Концерн «Шелл» выступил спонсором Международной конференции и выставки по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа RAO/CIS Offshore 2009, проходившей 16 сентября 2009 года в Санкт-Петербурге. Выступивший на конференции вице-президент «Шелл» по геологоразведке в России, Каспийском регионе и Украине Кристиан Букович рассказал ее участникам об опыте концерна по освоению месторождений в сложных климатических условиях.

По мнению Кристиана Буковича, арктический регион представляет большие возможности для роста геологоразведки и добычи в связи с тем, что на Арктику приходится 13% мировых неразведанных запасов нефти, 20% запасов газоконденсатных жидкостей и 30% мировых неразведанных запасов газа. Общий объем запасов составляет примерно 650 млрд баррелей нефтяного эквивалента, из которых разведаны запасы объемом 240 млрд баррелей, а остальные еще только предстоит найти. В геологических запасах преобладает российский газ, а Аляска предположительно богата нефтью. Арктический регион является одним из самых трудных в мире для работы вследствие его удаленности, режима смены дня и ночи, предельно низких температур, морского льда и уязвимости окружающей среды.

«Шелл» готов к партнерству с российскими компаниями в освоении новых месторождений на арктическом шельфе. Концерн имеет значительный опыт работы на Аляске (разведка) и в субарктических районах, а именно в северной части Норвегии, на Сахалине, а также на Северном Каспии.

В Норвегии «Шелл» успешно работает как оператор на протяжении многих лет. В середине 2009 года «Шелл» объявил об открытии крупных запасов газа в разведочной скважине на перспективном участке Гру в Норвежском море севернее Северного полярного круга. Технологии, используемые на других норвежских морских месторождениях, эксплуатируемых «Шелл», таких как газовое месторождение Ормен Ланге, нефтяное Драуген, могут применяться и в Арктике.

Месторождение Ормен Ланге – второе по величине газовое месторождение в Норвегии и третье по величине газовое месторождение в Европе. Оно было открыто в 1997 году и является первым истинно глубоководным (850–1100 метров) проектом в Норвегии. На первом этапе разработки месторождения Ормен Ланге успешно эксплуатировалось компанией «СтатойлГидро», а «Шелл» бурил здесь промысловые скважины. Они известны как газовые скважины самого большого в мире диаметра. Аналогичные размеры есть только у газовых скважин на Лунском месторождении проекта «Сахалин-2». Оператором добычи и последующих этапов осуществления этого новаторского проекта является «Шелл».

Месторождение Драуген – еще один проект в Норвегии – было открыто «Шелл» в 1984 году. Оно расположено в Норвежском море и стало первым действующим нефтяным месторождением к северу от 62-й параллели. Сегодня на месторождении Драуген ведется добыча на 14 скважинах: шести скважинах с расположением устья на платформе и восьми подводных скважинах. В этом проекте используется единственная в мире платформа с одноопорным основанием.

Кашаганское месторождение в Казахстане является одним из крупнейших нефтяных месторождений, открытых за последние три десятилетия. Это самый большой и самый сложный в техническом отношении промышленный проект в мире. На основании соглашений, достигнутых 31 октября 2008 года между властями Казахстана и совместными предприятиями о разделе продукции на Северном Каспии, была создана новая совместная компания-оператор. После подписания этих соглашений «Шелл» будет отвечать за работы по освоению и эксплуатации морского месторождения в рамках второго этапа.

При реализации проекта «Сахалин-2» в России было разработано и внедрено множество новаторских технических решений, «Шелл» и его партнеры получили ценные знания и опыт, которые, безусловно, будут



использованы в будущих проектах. К такого рода нововведениям относятся: решение проблемы подводного ледового пропахивания; утепленные модули на платформе «Моликпак»; фрикционные скользящие сейсмоизолирующие опорные части на морских платформах, призванные защитить платформы в случае землетрясения большой силы; специально разработанная «Шелл» технология использования смешанного двойного хладагента при сжижении газа в субарктических условиях Сахалина. Благодаря этому последнему процессу уменьшается количество природного газа, требующегося для работы газовых турбин.

«Шелл» и «Сахалин Энерджи» – компания-оператор проекта «Сахалин-2» – в сотрудничестве с японскими верфями разработали и построили специальные танкеры СПГ для круглогодичного плавания в субарктическом районе Сахалина. Эти танкеры приспособлены для эксплуатации в зимних условиях и имеют корпус с ледовыми подкреплениями. Исходя из этих знаний и опыта, «Шелл» работает над концептуальными исследованиями в целях использования ледокольных танкеров для перевозки СПГ из районов, находящихся в пределах Северного полярного круга. Эти исследования свидетельствуют о возможности использования таких судов даже в еще более суровых арктических условиях. Уже проведены подготовительные работы по арктическим перевозкам на Аляске, в Канаде и в регионах России (Штокмановское месторождение и Ямал), и это увязывается с практическим опытом, приобретенным на Сахалине. В этом году «Шелл» и «Совкомфлот» подписали генеральное соглашение о сотрудничестве в рамках возможных проектов по морским перевозкам сжиженного природного газа (СПГ) в России, в том числе на арктическом шельфе.

В отдаленных районах и в районах с суровыми условиями для подготовки новых месторождений к вводу в эксплуатацию требуются годы или даже десятилетия, особенно в случае необходимости строительства новых крупных объектов инфраструктуры. Осуществление проектов такого масштаба возможно на основе партнерства между национальными и международными нефтегазовыми компаниями (ННК и МНК). ННК обладают знаниями, техническими возможностями и доступом к капиталу для участия в крупных проектах. МНК с их глобальными возможностями могут обеспечить другие преимущества для повышения добавочной стоимости ННК в трех основных областях: разработка и развертывание технологий; расширение клиентской базы и увеличение комплексной производственно-бытовой сети; содействие созданию местных квалифицированных кадров и развитию потенциала поставщиков.



## «САХАЛИН-2»: 10 ЛЕТ ДОБЫЧИ НЕФТИ

В сентябре 2009 года компания «Сахалин Энерджи» – оператор проекта «Сахалин-2» – отметила 10-летие с начала коммерческих отгрузок нефти, добываемой на шельфе острова Сахалин. Отгрузка первой партии нефти в сентябре 1999 года положила начало становлению Сахалина как нового энергетического центра Азиатско-Тихоокеанского региона.

Добыча нефти в рамках проекта «Сахалин-2» ведется с лета 1999 года. В течение первых девяти лет производство и отгрузка нефти велась на сезонной основе, причем последние осуществлялись с морского комплекса «Витязь», центральным элементом которого являлась платформа «Моликпак» – первая морская нефтегазодобывающая платформа на российском шельфе. Переход

на круглогодичный режим добычи произошел в конце 2008 года. Тогда же начались отгрузки нефти с комплекса Пригородное.

Как отметил главный исполнительный директор компании Иэн Крейг, стабильные и надежные поставки нефти на международный рынок стали залогом дальнейшего развития проекта. Свою репутацию надежного поставщика «Сахалин Энерджи» укрепила, выведя на международный энергетический рынок вслед за сахалинской нефтью российский сжиженный природный газ.

Всего за 10 лет коммерческих поставок компания отгрузила 209 партий нефти, которая перевозилась в основном российскими танкерами и поставлялась энергетическим и нефтеперерабатывающим компаниям Японии, Южной Кореи, Китая, Тайваня, США, Филиппин, Таиланда, Новой Зеландии.

## НОВЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР СПД



В сентябре 2009 года Саймон Дюркин был назначен новым генеральным директором компании «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (СПД).

Саймон Дюркин родился в 1959 году. Перед тем как занять должность генерального директора СПД, Саймон Дюркин был управляющим директором компании «Шелл Эксплорейшн и Продакшн Чайна» в Китае, которая разрабатывает газовое месторождение Чанбэй. В концерне «Шелл» г-н Дюркин начал работать в 1982 году в качестве инженера-проектировщика строительных конструкций. Саймон имеет степень бакалавра технических наук, полученную в университете Эдинбурга (Шотландия).

Бывший генеральный директор СПД Гарри Брекелманс так прокомментировал назначение Саймона Дюркина: «Когда в январе 2007 года я занял пост генерального директора СПД, компания динамично развивалась и демонстрировала высокие показатели. В течение последующих двух с половиной лет мы устанавливали рекорды по бурению и освоению скважин, объемам нефтедобычи, а также достигли высоких показателей в области охраны здоровья, труда и

о окружающей среды. Покидая компанию, я уверен в ее успешном развитии несмотря на сложные экономические условия. Я убежден, что Саймон Дюркин, у которого за плечами обширный опыт работы на проектах «Шелл» по всему миру, включая Норвегию, Сирию, Бруней, Малайзию и Китай, продолжит вести СПД к цели: стать одной из лучших нефтедобывающих компаний в Западной Сибири».

«Разработка Салымских месторождений – уникальный проект, – отметил новый генеральный директор СПД Саймон Дюркин. – Я горжусь, что буду работать с такой великолепной командой, которая за короткий период времени создала в Западной Сибири нефтяной промысел мирового уровня. СПД многого добились, и нам многое предстоит еще сделать. Уверен, что СПД достигнет отличных результатов и станет лучшей нефтедобывающей компанией в Западной Сибири».



## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО «ШЕЛЛ» И KIA



9 октября 2009 года ЗАО «Шелл Нефть» и ООО «Киа Моторс Рус» объявили о подписании соглашения о сотрудничестве в России в течение следующих пяти лет.

В соответствии с подписанным соглашением высококачественные смазочные материалы «Шелл» рекомендованы к использованию во всех автомобилях KIA,

реализующихся и обслуживающихся через сеть официальных дилеров «Киа Моторс Рус» на территории России.

Соглашение предусматривает поставку не только полной линейки моторных масел Shell Helix, но и всего ассортимента смазочных материалов и технических жидкостей «Шелл», включая трансмиссионную, тормозную, охлаждающую жидкости и технические

номер один по уровню сервиса. Однако выйти в лидеры в одиночку невозможно. Для этого нужны партнеры, которые также являются лидерами в своих сферах деятельности. Именно поэтому в качестве поставщика моторных масел и смазочных материалов мы выбираем «Шелл» – компанию с мировым именем, с более чем столетней историей и безупречной репутацией».



смазки. В рамках соглашения планируется обучение персонала, предоставление технической поддержки и специальных программ для дилеров KIA, а также проведение совместных маркетинговых акций. 15 октября 2009 года стартовала первая акция, в ходе которой автоводители смогут подготовить машины к зиме вместе с «Шелл» и KIA (см. сайт [www.shell.com.ru](http://www.shell.com.ru)).

Владимир Дукельский, управляющий директор ООО «Киа Моторс Рус», сказал: «Мы поставили перед собой задачу – стать маркой

Яцек Дзембай, генеральный директор ЗАО «Шелл Нефть», отметил: «Третий год подряд «Шелл» сохраняет мировое лидерство в области поставок смазочных материалов. Весной этого года было подписано соглашение о сотрудничестве между «Шелл» и KIA в Европе, и я рад, что наше стратегическое партнерство с крупнейшим производителем автомобилей начинает развиваться теперь и на российском рынке, который является приоритетным для развития «Шелл»».

## «ШЕЛЛ» ОТМЕТИЛ МАСТЕРСТВО РОССИЙСКИХ ВОДИТЕЛЕЙ АВТОПОЕЗДОВ



В конце августа 2009 года в Набережных Челнах проходил конкурс профессионального мастерства водителей магистральных автопоездов на Кубок мэра города и одновременно отборочный этап всероссийского конкурса «АСМАП-Профи-2009». ЗАО «Шелл Нефть» совместно с дистрибьютором смазочных материалов «Шелл» ООО «Компания Альфа» были одними из спонсоров данного мероприятия.







## «ШЕЛЛ» ПОДДЕРЖИВАЕТ «КРАСНУЮ ПЛОЩАДЬ»



**В августе 2009 года команда «Шелл» в очередной раз приняла участие в благотворительном велопробеге «Красная площадь» в пользу детей с синдромом Дауна.**

Организатор акции – благотворительный фонд «Даунсайд Ап», на базе которого с 1997 года действует Центр ранней помощи, предоставляющий бесплатную психолого-педагогическую и социальную помощь семьям, где растут дети с синдромом Дауна. Сегодня в Центре получают помощь около 1200 семей из Москвы и 80 регионов России и стран СНГ.

«Даунсайд Ап» – одна из немногих благотворительных организаций, которая не просто оказывает спонсорскую поддержку, но и самым активным образом вовлекает в эту деятельность новые и новые компании, давая им возможность увидеть результаты помощи, непосредственно участвовать в

мероприятиях, организуемых фондом, узнать больше о синдроме Дауна.

Основные цели велопробега – сбор средств для разработки и реализации программ ранней помощи детям с синдромом Дауна, а также демонстрация возможностей этих детей. Велопробег проводится с 1995 года и ежегодно объединяет свыше 150 человек – профессионалов и любителей велосипедного спорта, которые трудятся как в государственном, так и в коммерческом секторе. За участие в пробеге они перечисляют существенный благотворительный взнос на реабилитационные программы для детей с синдромом Дауна. За годы проведения велопробега было собрано более 50 млн рублей, что помогло сотням семей получить бесплатные консультации квалифицированных специалистов.



## «ШЕЛЛ» ПРИВЛЕК ЭМОЦИИ К БОРЬБЕ СО СПИДОМ



**В начале сентября 2009 года инициативная группа сотрудников компании «Шелл Эксплорейшн энд Продакшн Сервисиз (РФ) Б.В.» посетила Республиканскую клиническую инфекционную больницу, выполняющую функции клинического детского центра СПИДа.**

Во время встречи представители «Шелл» вручили юным воспитанникам рюкзачки со школьно-письменными принадлежностями. Данный визит был приурочен к началу нового учебного года и являлся одной из составных частей программы для сотрудников «Шелл» по предотвращению распространения и профилактике ВИЧ.

Общеизвестно, что эпидемия ВИЧ/СПИДа представляет реальную угрозу экономической и социальной стабильности в тех странах, где ее распространение может выйти из-под контроля. Естественно, что это не может не затронуть деятельности международных компаний, работающих в таких регионах. Ситуация осложняется еще и тем, что более 75% инфицированных ВИЧ зачастую не подозревают об этом. В сознании устойчиво укоренились штампы, что заболеть подобными болезнями могут лишь люди, относящиеся к группам риска (гомосексуалы, наркоманы) или имеющие связи в этой среде. Реальная ситуация гораздо тревожней.

К сожалению, по статистике количество обычных гетеросексуальных контактов, приведших к инфицированию, уже превышает количество заражений, полученных от контактов в группах риска.

Разделяя принцип социальной ответственности бизнеса, многие компании все более активно участвуют в противодействии распространению ВИЧ. При этом в большинстве стран корпоративные программы информирования сотрудников и профилактики распространения ВИЧ являются одним из основных источников достоверной информации об этих заболеваниях.

Подобная программа есть и у «Шелл». С 2005 года во всех российских подразделениях и совместных предприятиях концерна действует «Общее руководство «Шелл» по вопросам ВИЧ/СПИДа», которое информирует сотрудников о необходимых способах защиты от инфекций. Но в компании «Шелл Эксплорейшн энд Продакшн Сервисиз (РФ) Б.В.» решили пойти дальше и придать новый импульс этой благородной миссии.

В 2009 году сотрудники некоторых служб «Шелл Эксплорейшн энд Продакшн Сервисиз

(РФ) Б.В.» – кадровой, связей с общественностью и охраны здоровья – разработали новую программу, которая не только предоставляет информационные материалы по проблеме, но и на эмоциональном уровне вовлекает в эту борьбу сотрудников концерна. На практике это означает создание яркого информационного повода для диалога с сотрудниками, результатом чего становится эмоциональное осознание важности этой проблемы.

Во время встречи в клиническом центре сотрудники «Шелл» узнали о его работе, о том, какими радостями и бедами живут его маленькие пациенты, родители которых, сделав неверный выбор, лишили их права на здоровье, семью и счастливое детство. Вернувшись на рабочие места, представители «Шелл» рассказали своим коллегам об этом, дав всем возможность еще раз задуматься о важности этой проблемы и о личной ответственности, которую мы несем перед собой и своими близкими.

«Шелл» и дальше намерен проводить подобные программы для работников и с участием работников компании.

