



## «ШЕЛЛ» ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ

6–8 июня 2008 года в Санкт-Петербурге в двенадцатый раз прошел Международный экономический форум, в котором приняли участие более 2500 делегатов. Форум собрал лидеров российского и иностранного бизнеса, представителей органов государственной власти и средств массовой информации.

В ходе пленарных заседаний и круглых столов участники форума обсудили наиболее актуальные вопросы современной глобальной экономики. Главный исполнительный директор концерна «Шелл» Йерун ван дер Вир вместе с другими руководителями крупнейших международных энергетических компаний представил свои взгляды на развитие нефтегазовой отрасли на конференции «Энергетика – глобальные игроки и арбитры». В рамках форума глава концерна «Шелл» провел ряд деловых встреч с представителями российских органов государственной власти и делового сообщества.

«Шелл» выступил поставщиком качественного топлива для автомобилей, обслуживающих участников и гостей форума. Для удобства обслуживания участников форума «Шелл» предоставил новую топливную карту Shell Card. Стоит отметить, что первая заправка «Шелл» в России открылась именно в Северной столице более 10 лет назад, а сегодня в городе работает более 20 станций.



## Йерун ван дер Вир: «МЫ ХОТИМ БОЛЬШЕ ИНВЕСТИРОВАТЬ В РОССИЮ»

С трибуны Санкт-Петербургского Международного экономического форума участники услышали немало оптимистичных заявлений о месте России в мировой экономике, а также о постепенной либерализации российской экономики. Своими взглядами на эту тему, а также представлением о месте концерна «Шелл» в России рассказал «Российской газете» Главный исполнительный директор «Шелл» Йерун ван дер Вир. «Новости Шелл» предлагают вашему вниманию сокращенную версию этого интервью.

**РГ:** Недавно Вы сказали, что к 2015 году мировой уровень добычи нефти достигнет пикового показателя, начнется нехватка

нефти, а значит, с этого момента экстремально высокая цена будет неизбежна.

**ЙвдВ:** И да и нет. Мы сказали, что примерно через 10 лет, а не конкретно в 2015 году добыча легко извлекаемых нефти и газа может достигнуть пиковой точки. В частности, мы ожидаем, что это произойдет с ресурсами природного газа, который содержится, например, в месторождениях, подобных Гринингену в Голландии.

Состояние таких месторождений будет играть важную роль для цены на нефть и газ. Также важно, какова будет доля нетрадиционных и возобновляемых источников энергии в мировом энергетическом балансе.

К нетрадиционным источникам энергии относятся залежи нефтеносных песков в Канаде или, скажем, Штокмановское месторо-

ждение в России – это очень крупные проекты, которые постепенно выходят на передний план. В силу реализации таких проектов мировой баланс спроса и предложения энергоносителей претерпит изменения.

Моя главная идея заключается в том, что нужно изучать возможность реализации проектов по разработке нетрадиционных источников энергии, трудно извлекаемых запасов нефти и газа, а также возобновляемых источников. Что касается спроса, он будет изменяться в ответ на рост цен, но не очень быстро.

**РГ:** Нестабильность цен, ставка на трудно извлекаемые запасы... Такой прогноз оптимистичным не назовешь. Многие думают, что развиваться в таких условиях смогут только государственные компании, имеющие преимущественный доступ к ресурсам и

инвестициям, выделяемым из госбюджета. Вы с этим согласны?

**ЙвдВ:** Безусловно, у государственных компаний есть преимущество в доступе к запасам нефти и газа. На сегодняшний день позиции государственных компаний сильнее, чем десять или тридцать лет назад. Думаю, что эта тенденция сохранится.

А что с частными компаниями? Роль «Шелл», как и других международных нефтегазовых компаний, заключается в том, чтобы создавать условия, выгодные для всех участников процесса. Иными словами, нам необходимо изменить бизнес-модель нашего поведения. Основным элементом успеха в процессе создания таких взаимовыгодных ситуаций будет умение постоянно идти на

(Окончание на стр. 2)

## БОЛЬШЕ ЭНЕРГИИ, МЕНЬШЕ ВЫБРОСОВ CO<sub>2</sub> ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СЦЕНАРИИ «ШЕЛЛ» ДО 2050 ГОДА

Весной 2008 года концерн «Шелл» выпустил «Энергетические сценарии «Шелл» до 2050 года». Зная о повышенном интересе к прогнозам энергетического развития, было решено издать брошюру не только на английском и голландском языках, но и на языках стран, в которых работает концерн. В июле 2008 года сценарии были опубликованы на русском языке.

По словам Главного исполнительного директора концерна «Шелл» Йеруна ван дер Вира, два сценария были разработаны для того, чтобы лучше понимать возможные пути развития глобальной энергетической системы в будущем. По первому сценарию – под названием Scramble («Гонка») – проблеме рационального использования энергоресурсов не будет уделяться достаточного внимания до тех пор, пока источники энергии не начнут

исчерпываться. И проблему выброса газов, создающих парниковый эффект, не будут принимать всерьез до тех пор, пока не произойдут глобальные изменения климата. По второму сценарию – под названием Blueprints («Экспедиция») – решению проблем экономического развития, энергетической безопасности и загрязнению окружающей среды будет уделяться все больше внимания на региональных уровнях. Выбросы пиковых объемов газовых отходов будут платными, что стимулирует внедрение экологически чистых технологий, например, технологии улавливания и хранения углекислого газа, и принятия мер по эффективному потреблению энергии. В результате выбросы углекислого газа сократятся.

«Шелл» ответственно подходит к производству энергоресурсов и удовлетворению

потребностей наших клиентов и инвесторов, стремясь делать это наиболее эффективным способом. Оба сценария помогут в этом концерну, поскольку примеряют нашу стратегию к различным вариантам развития событий в долгосрочной перспективе. Вместе с тем результаты реализации сценария Blueprints вне зависимости от того, насколько точно удалось описать возможный ход событий, позволят обеспечить наиболее благоприятные условия для устойчивого развития планеты. Такой результат возможен при сочетании правильного политического курса внедрения новых технологий и поддержки выбранной стратегии национальными правительствами, всемирным промышленным сектором и мировой общественностью. Потребуется взвешенный подход, огромные инвестиции и эффективное руководство.





# «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ» ПОЛУЧАЕТ КРУПНЕЙШЕЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РОССИИ



В середине июня 2008 года в Токио компания «Сахалин Энерджи», Японский банк международного сотрудничества (ЯБМС) и международный консорциум коммерческих банков подписали договор о проектном финансировании Второго этапа проекта «Сахалин-2». В результате этого на развитие проекта «Сахалин-2» его оператор – компания «Сахалин Энерджи» – получит 5,3 млрд долларов – крупнейшее в России проектное финансирование.

Ведущее кредитно-финансовое учреждение Японии предоставит 3,7 млрд долларов, что свидетельствует о твердой поддержке, оказываемой компании «Сахалин Энерджи» японским банком. Еще 1,6 млрд долларов поступят от консорциума коммерческих банков. Эти средства будут направлены на финансирование заключительной стадии строительства, испытаний и ввода в эксплуатацию инфраструктуры Второго этапа проекта «Сахалин-2».

Второй этап – крупнейший в мире комплексный проект освоения нефтегазовых месторождений. В его рамках в скором времени начнутся поставки сжиженного природного газа (СПГ) покупателям в Японии, Корею и на Западном побережье США.

«Японский банк международного сотрудничества сыграл ключевую роль в проектном финансировании Первого этапа нашего проекта. Я очень рад, что участие ЯБМС в этом стратегически важном проекте продолжилось и на Втором этапе и было подкреплено участием международных коммерческих банков, – заявил главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Изн Крейг. – Многолетняя совместная работа с ЯБМС, его поддержка и, конечно же, предъявляемые им строгие требования способствовали тому, что компания задавала высочайшие стандарты в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и прозрачности как для этапа строительства, так и для этапа производства».

Подписанием договора Второго этапа «Сахалин-2» устанавливает новый российский рекорд по сумме заемных средств, получаемых в рамках проектного финансирования. Заключение этой сделки задает ориентиры, которыми смогут воспользоваться будущие российские и международные нефтегазовые проекты при привлечении проектного финансирования.



Проектное финансирование – это вид кредитования, который часто используется в мировой нефтегазовой промышленности при реализации крупных проектов, предполагающих создание сложной инфраструктуры. Его отличает то, что погашение займа происходит за счет денежного потока, генерируемого финансируемым проектом. Финансирование Первого этапа освоения «Сахалин-2», договор о котором был заключен в 1998 году, стало первым примером проектного финансирования в нефтегазовой отрасли Российской Федерации. ЯБМС (в то время Экспортно-импортный банк Японии) был одним из кредиторов этого проекта.

«Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд» («Сахалин Энерджи») является инвестором и оператором проекта «Сахалин-2», реализуемого на основе Соглашения о разделе продукции, подписанного с Российской Федерацией. Акционеры компании – ОАО «Газпром» (50% + 1 акция), «Роял Датч Шелл плс» (27,5%), «Мицубиси энд Ко. Лтд» (12,5%) и «Мицубиси Корпорейшн» (10%).

Проект «Сахалин-2» является крупнейшим в мире комплексным экспортно ориентированным нефтегазовым проектом. Запасы месторождений проекта составляют порядка 4 млрд баррелей нефтяного эквивалента. На сегодняшний день производственная мощность «Сахалин-2» составляет около 90 тыс. баррелей нефти в сутки, которые добываются на протяжении сезона добычи. После выхода на проектную мощность, предполагающую производство 9,6 млн тонн сжиженного природного газа (СПГ) в год, производственные возможности проекта возрастут до 380 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки.

## Йерун ван дер Вир: «МЫ ХОТИМ БОЛЬШЕ ИНВЕСТИРОВАТЬ В РОССИЮ»

(Окончание. Начало на стр. 1)



шаг вперед, разрабатывая и внедряя новые технологии.

Так, например, в прошлом году наши инвестиции в НИОКР составили 1,2 млрд долларов. Ни одна из государственных компаний не расходует таких средств. За счет таких трат мы укрепляем наши позиции лидера в области новых технологий.

Кроме этого «Шелл» располагает самым передовым опытом в области производства. Наши сотрудники работают во многих странах мира, что позволяет нам в кратчайшие сроки и наиболее эффективно внедрять имеющийся у нас опыт и передовые методы в наши совместные предприятия. А этот аспект также привлекателен для любой государственной компании.

Немаловажную роль играет и опыт управления крупными проектами, такими как «Сахалин-2». Для их реализации необходимо огромное количество квалифицированного персонала, который имеется лишь у нескольких компаний, включая нашу. Поэтому мы в «Шелл» видим будущее в создании взаимовыгодных ситуаций, поскольку можем

внести существенный вклад в достижение совместного успеха.

**РГ:** Перейдем к вашим российским проектам. В мировом сообществе – справедливо или нет – укрепилось представление о России как о стране с «непрозрачными правилами игры». Тяжело ли было вам работать в России?

**ЙвдВ:** Я не думаю, что существуют «легкие» страны с точки зрения бизнеса. Если бы они существовали, то все стремились бы в них работать. Поэтому в каждой стране должен быть индивидуальный подход. Мы принимаем решение о работе в стране, только если можем там действовать в рамках наших бизнес-принципов. Если мы работаем в России, это означает, что мы можем там работать, следуя нашим бизнес-принципам. Я ответил на Ваш вопрос?

**РГ:** Возможно. Но Ваш ответ означает, что, если ваши правила игры четки и прозрачны, то таковы они и в России. Это так?

**ЙвдВ:** Думаю, что правила игры в России сейчас более понятны, чем, скажем, семь лет назад. Создание понятной, последовательной законодательной и нормативной базы является сложнейшей задачей для любого государства. Поэтому мы рады наблюдать прогресс, которого достигает правительство РФ в этой области. Конечно, нам хотелось бы, чтобы этот процесс шел быстрее, но главное, что он движется в верном направлении.

**РГ:** Позвольте вопрос относительно «направления». Президентом России стал Дмитрий Медведев. Ожидаете ли вы перемены курса?

**ЙвдВ:** Став президентом России, Владимир Путин начал с серьезных реформ. И Владимир Путин, и Дмитрий Медведев хорошо знают энергетическую отрасль. Это большой плюс. Так что с приходом на пост президента Дмитрия Медведева мы ожидаем того же, чего ожидали с приходом на этот пост Владимира Путина, – продолжения реформ. Более того, мы даже уверены в их продолжении. Лично мне кажется, что оба руководителя имеют богатый опыт и глубоко понимают проблемы отрасли.

**РГ:** Бросается в глаза, что, едва став премьером, Владимир Путин выступил с предложениями о снижении налогового бремени на сырьевиков, в то время как ранее именно высокие налоги считались едва ли не важнейшим компонентом пополнения бюджета. С чем Вы связываете эту эволюцию?

**ЙвдВ:** Не думаю, что эта перемена связана с переходом Владимира Путина на новый государственный пост. Я полагаю, что все больше становится очевидным, что существующий налоговый режим не способствует новым инвестициям в разработку еще не освоенных месторождений, например в Восточной Сибири. Это породило понимание того, что для разработки с нуля сложных месторождений требуется соответствующий налоговый режим.

**РГ:** Иными словами, Вы, не берясь предсказывать нефтяные цены, считаете позицию России вполне логичной и предсказуемой?

**ЙвдВ:** Я могу говорить только о позиции «Шелл». Мы хотим больше инвестировать в Россию, потому что уверены: именно здесь можем получить наибольшую отдачу от проектов, основанных на принципах взаимной выгоды. В этом ключе мы и работаем. Никогда не бывает новых возможностей без рисков. Такова наша профессия. У других компаний, возможно, другая позиция.



# КОНКУРС SHELL HELIX: ПОСТРОЙ СВОЮ ГОНОЧНУЮ ТРАССУ «ФОРМУЛЫ-1»

## КАК ВЫИГРАТЬ ТЕСТ-ДРАЙВ «ФЕРРАРИ» В ИТАЛИИ С МИХАЭЛЕМ ШУМАХЕРОМ



Концерн «Шелл» запустил глобальный интерактивный конкурс для автомобилистов, который особенно порадует поклонников гонок «Формулы-1» и команды «Феррари». В России продвижением конкурса, итоги которого будут подведены 31 июля 2008 года, занимается компания «Шелл Нефть».

По условиям конкурса участникам необходимо построить с помощью простейшего компьютерного моделирования на сайте [www.shellhelix.ru](http://www.shellhelix.ru) уникальную гоночную трассу, достойную «Феррари», после чего отправить смоделированный образец на суд жюри конкурса.

Для участия в конкурсе необходимо до 31 июля купить моторное масло Shell Helix в специальной промоупаковке 4+1 л и с помощью скретч-карты с кодом, которая находится внутри упаковки, зарегистрироваться на указанном сайте. Победители, они же создатели лучших гоночных трасс, в ноябре текущего года отправятся в Италию, на родину «Феррари» в Маранелло, где получат уникальную возможность пройти тест-драйв на

автомобиле Ferrari F430. «Строители» гоночных трексов познакомятся с историей команды «Феррари», а главное – встретятся с лучшим пилотом «Феррари» за всю историю гонок «Формулы-1» Михаэлем Шумахером.

Концерн «Шелл» является техническим партнером «Феррари» вот уже более 60 лет. Моторные масла Shell Helix, разработанные на основе новейших технологий «Шелл» и «Феррари», обеспечивают максимальную за-

щиту двигателя даже в самых экстремальных условиях эксплуатации. Благодаря содержанию активных мощных присадок моторные масла Shell Helix очищают внутренние поверхности двигателя и препятствуют образованию нагара, что позволяет существенно повысить надежность и увеличить срок эксплуатации автомобиля.



## ТЕХНИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО «ШЕЛЛ» И «ФЕРРАРИ» В 2008 ГОДУ

В 2008 году более 50 технических сотрудников концерна «Шелл» работают по программе сотрудничества концерна «Шелл» и компании «Феррари» для «Формулы-1». Они заняты в лабораториях и на объектах «Шелл», расположенных по всему миру, в том числе на заводе «Скудерия Феррари» в Маранелло. В ходе мирового чемпионата им постоянно приходится перемещаться по всем его 18 гоночным трассам.

Во время каждой гонки в течение 2008 года концерн «Шелл» будет обеспечивать «Феррари» полный анализ образцов топлива и масел. В современной гоночной лаборатории «Шелл», расположенной на огороженной территории завода «Феррари», гоночные аналитики концерна за выходные проводят более 40 испытаний гоночных продуктов Shell V-Power, Shell Helix и Shell Spirax,

используемых в автомобилях, чтобы постоянно гарантировать водителям максимальную производительность в любое время.

На сегодня при поддержке концерна «Шелл» «Феррари» завоевала 12 кубков пилотов и 9 кубков конструкторов в международном чемпионате «Формулы-1». Важно, что техническое партнерство «Шелл» и «Феррари» обеспечивает отличный полигон для испытаний дорожных продуктов «Шелл» – от топлива Shell V-Power и масел Shell Helix до других специальных смазочных продуктов, таких как трансмиссионное масло Shell Spirax. Полученные в экстремальных условиях автогонок результаты способствуют разработке и производству высококачественных сортов топлива и масел для клиентов по всему миру.

## «ШЕЛЛ» И БИОТОПЛИВО



В конце мая 2008 года в Москве прошел круглый стол «Биотопливо: за и против», организованный Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). В заседании приняли участие руководители РСПП, представители Минэнерго РФ, Минэкономразвития РФ, Минсельхоза РФ, депутаты Государственной Думы РФ, более 70 представителей предприятий и организаций топливно-энергетического и агропромышленного комплексов.

На заседании круглого стола с докладом «Рынок биотоплива и технологии «Шелл» выступил директор по связям с органами государственной власти компании «Шелл Эксплорейшн энд Продакшн Сервисиз» Павел Кузнецов.

Доклад г-на Кузнецова был посвящен рассмотрению подходов концерна «Шелл» к биотопливу первого и второго поко-

ления, прогнозам мирового развития рынка биотоплива и проектам, связанным с биотопливом второго поколения, которые уже реализуются концерном.

Так, «Энергетические сценарии «Шелл» прогнозируют существенный рост спроса на биотопливо и соответствующий рост его доли в общей массе транспортного топлива – до 15% к 2020 году, что значительно превышает оценки Международного энергетического агентства (7% к 2030 году).

Являясь крупнейшим дистрибьютором биотоплива первого поколения, концерн «Шелл» уже сегодня инвестирует средства в разработку биотоплива второго поколения, производимого из органики, не пригодной в пищу. Сырьем для него является лигноцеллюлоза (жесткие молекулы, образующие стенки клеток растений), источником которой служит солома, щепка, кукурузная кочерыжка, макулатура, просо, жмых от производства сахарного тростника, а также липиды – остатки масел в таких организмах, как морские водоросли или непригодные для пищи растения. Таким образом, острая проблема конкуренции сырья для производства биотоплива с продуктами питания исчезает.

Наиболее известны два проекта «Шелл» в этой сфере.

Первый из них – стратегическое партнерство «Шелл» с компанией Iogen (Канада) по производству так называемого «целлюлозного этанола» из соломы. Партнерство начато в 2002 году, а первый коммерческий демонстрационный завод был открыт в 2004 году в Оттаве. С точки зрения снижения совокупных выбросов CO<sub>2</sub> по всей цепочке – от производства до сгорания в двигателе автомобиля, проект крайне эффективен – здесь они на 90% меньше, чем при производстве и сгорании обычного бензина. В настоящее время проводится оценка возможностей полноценного коммерческого производства.

Такое же снижение выбросов CO<sub>2</sub> по сравнению с обычным дизельным топливом показывают результаты другого биотопливного проекта с использованием технологии газо-

жидкостной конверсии BTL (Biomass-to-Liquid). Он осуществляется «Шелл» в партнерстве с компанией Choren (Германия). Речь идет о производстве из деревянной щепы высококлассного синтетического жидкого топлива, практически полностью свободного от содержания серы. Партнерство начато в 2005 году, а уже в этом году предполагается запустить первый демонстрационный завод во Фрайбурге (Германия).

В долгосрочной перспективе топливо, произведенное по технологии BTL, можно будет использовать также и для авиадвигателей. Еще один плюс: для его использования не требуется модификации существующей заправочной инфраструктуры, поэтому уже сейчас автопроизводители проявляют к нему большой интерес.





# БЕЗОПАСНЫЕ ДОРОГИ ДЕТСТВА



В конце мая 2008 года «Шелл» провел в России специальную образовательную кампанию для родителей малолетних детей, посвященную правилам безопасного поведения на дорогах. Эта акция, прошедшая на всех АЗС концерна, призвана помочь родителям привить детям навыки безопасного поведения на дорогах и подготовить их к самостоятельной жизни в большом городе.

Каждый день мы путешествуем в автомобиле, ходим по дорогам, ездим в автобусе. Для нас, жителей больших городов, знание правил дорожного движения – неременнейшее условие личной безопасности. Это особенно важно для наших детей. Статистика дорожных происшествий с участием детей выглядит ужасающе. Каждый день 3-4 ребенка гибнет в ДТП на дорогах России. Очень часто причина трагедии – незнание ребен-

ком элементарных правил безопасности на дороге. Мы можем предотвратить трагедию, научив наших детей элементарным правилам дорожной безопасности. Эти навыки должны прививаться с ранних лет – в разговорах с родителями и на занятиях в школе.

В рамках кампании по безопасности на заправках «Шелл» малышам и их родителям раздавались красочные брошюры с рекомендациями по поведению на дорогах, а также светоотражающие браслеты для безопасного движения по дорогам в темное время суток. Родители и их дети с удовольствием приняли участие в акции. Многие родители отметили, что стараются личным примером воспитать у своих детей привычку правильно вести себя на дорогах.

«Шелл» уверен, что данная образовательная инициатива может стать важным инструментом для снижения случаев ДТП с участием детей.

