



## ВКЛАД ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



15 июня 2006 года в Порторозе, Словения, на IX Общем собрании Европейского делового конгресса выступил председатель концерна «Шелл» в России Крис Финлейсон. «Новости Шелл» предлагают вашему вниманию сокращенную версию его выступления.

По оценкам Международного агентства по энергетике, к 2030 году рост мирового спроса на энергоносители может увеличиться до 60%. Таким обра-

зом, перед нами встает задача – обеспечить мировые потребности в энергоносителях и в то же время не допустить негативного воздействия на окружающую среду.

Главным условием успешного решения этой задачи является эффективная деятельность энергетических компаний при освоении сложных нефтяных месторождений. Нам предстоит покорять новые рубежи, будь то реализация передовых крупномасштабных проектов в труднодоступных районах (таких, как Восточная Сибирь или континентальный шельф северных морей) или разработка трудноизвлекаемых запасов (например, сложных геологических пластов, месторождений с высоковязкой нефтью, газовых месторождений с высоким содержанием серы и углекислого газа).

Для этого нам необходимо разрабатывать, а также эффективно и своевременно внедрять новые технологии. Здесь может очень пригодиться опыт международных энергетических компаний, которые реализуют инновационные технологии на всех этапах производственной цепочки и играют важную роль в решении задач, стоящих перед мировой энергетикой.

На протяжении уже почти 100 лет активная научно-исследовательская дея-

тельность «Шелл» охватывает широкий спектр направлений – от геологоразведки и добычи до переработки и маркетинга. В 2006 году концерн планирует инвестировать около 750 млн долларов в научно-технические и конструкторские разработки.

«Шелл» разрабатывает и внедряет новые технологии для того, чтобы:

- Более эффективно вести разведку нефти и газа
- Увеличить извлекаемость запасов
- Производить более чистое топливо.

### Эффективная разведка нефти и газа

«Шелл» разрабатывает технологии, которые помогают нам получать более точные геофизические данные и открывать новые нефтегазоносные залежи независимо от геологического строения. «Шелл» был одной из первых компаний, начавших еще в середине 70-х годов промышленное применение трехмерной сейсмической разведки.

Сегодня помимо трехмерной «Шелл» применяет технологию четырехмерной сейсморазведки, что позволяет следить за перемещением флюидов в коллекторе. Это помогает контролировать производительность скважины, на которую отрицательно влияет возможность прорыва воды.

### Увеличение извлекаемости запасов

В настоящее время мы можем извлекать около трети от общего объема запасов углеводородного сырья. Каждый дополнительный процент извлечения дает примерно 60 и 30 млрд баррелей нефти и газа соответственно, что эквивалентно мировому потреблению нефти и газа в течение 2 лет. С целью повышения извлекаемости запасов «Шелл» широко использует различные технологии, например, строительство «умных» скважин и технологию увеличения нефтеотдачи пласта.

«Умные» скважины обеспечивают более эффективную разработку пласта с повышенным коэффициентом извлечения. Они оснащаются специальной аппаратурой, управляемой с помощью компьютера, благодаря которой можно получать необходимую информацию в режиме реального времени. Специалисты «Шелл» считают, что таким образом коэффициент извлечения можно увеличить на 8–10%.

Технология увеличения нефтеотдачи пласта известна еще с 70-х годов прошлого столетия, когда «Шелл» первым в мире применил закачку углекислого газа для увеличения нефтеотдачи.

(Окончание на стр. 4)

## ДЕЛО ПРИНЦИПА



Вот уже более тридцати лет деятельность «Шелл» строится на основе принципов и этических норм, единых для всех компаний концерна. Впервые эти принципы были сформулированы и опубликованы в 1976 году. В основу принципов деятельности концерна «Шелл» легли такие фундаментальные для всего человечества ценности, как честность, порядочность, уважение к людям. Именно благодаря этому этический кодекс концерна остается практически неизменным с момента создания, лишь изредка подвергаясь корректировкам и дополнениям.

Каждый из принципов деятельности «Шелл» строится на двух ключевых понятиях: ответственность и устойчивое развитие. «Шелл» полностью осознает свою ответственность перед теми, кого непосредственно затрагивает бизнес концерна, – акционерами, потребителями, сот-

рудниками, партнерами и обществом. Все эти сферы ответственности рассматриваются вместе, неразрывно друг от друга.

«Шелл» считает своим долгом содействовать устойчивому развитию общества.

С точки зрения концерна, основным инструментом для этого должна быть эффективная экономическая деятельность. Таким образом, стремление «Шелл» к устойчивому развитию своего бизнеса благотворно влияет и на общество. Прибыльность – это необходимое условие успешного ведения дел и, следовательно, основа социальной ответственности концерна. В то же время при принятии решений «Шелл» учитывает не только свои деловые интересы, но и социальные, экономические и экологические последствия своей деятельности. Верность этой политике не зависит ни от каких внешних обстоятельств. Кроме того, представительства концерна «Шелл» в разных странах мира участвуют в реализации социальных, образовательных и благотворительных программ.

Компании концерна «Шелл» признают только открытое и справедливое ведение дел и ожидают того же от всех, с кем они работают. «Шелл» приветствует любую честную конкуренцию, которая ведется в полном соответствии с нравственными и законодательными нормами.

Принципы концерна запрещают сотрудникам «Шелл» участвовать в любых сомнительных сделках и обменах, брать и давать взятки, принимать неофициальные предложения делового характера. Более того, кодекс «Шелл» рекомендует сотрудникам всячески избегать конфликта частных и корпоративных интересов в сфере бизнеса.

Еще один принципиальный для «Шелл» аспект – полная прозрачность деятельности концерна. «Шелл» берет на себя твердые обязательства регулярно предоставлять открытую информацию о своей работе. Каждый год концерн публикует отчет о своей деятельности, который помогает вести конструктивный диалог с акционерами, обществом, государством и партнерами.

Кодекс «Шелл» также определяет отношение концерна к политической деятельности. Компании концерна «Шелл» не сотрудничают с политическими партиями или их представителями и не перечисляют им средства. Вместе с тем принципы «Шелл» позволяют и даже обязывают концерн открыто заявлять о своей позиции по всем важным вопросам, которые затрагивают интересы самих компаний, их сотрудников, клиентов или акционеров.

Одна из составляющих политики устойчивого развития – забота о безопасности, которую «Шелл» считает неотъемлемой частью своей экономической деятельности. Все компании концерна «Шелл» строго соблюдают правила охраны труда, здоровья и окружающей среды. Кроме того, специалисты концерна стараются постоянно уменьшать влияние предприятий и продуктов «Шелл» на окружающую среду.

«Шелл» уверен, что безукоризненная верность этим принципам – залог долгосрочного успеха концерна. «Шелл» считает, что все компании и совместные предприятия концерна соблюдают этот кодекс, и прилагает усилия, чтобы убедить всех партнеров и подрядчиков также руководствоваться такими принципами.



Руководитель группы по привлечению и набору персонала концерна «Шелл» в России Андрей Чепурнов:

Мы открыто публикуем все имеющиеся вакансии на сайте [www.shell.com/ru](http://www.shell.com/ru), что делают не так много компаний, работающих в России. Следуя бизнес-принципам и концепции устойчивого развития, мы предоставляем равные возможности всем кандидатам. Наша задача – найти молодых талантливых специалистов, которые станут лидерами будущего. Концерн предоставляет как молодым, так и опытным специалистам бесплатное обучение, способствующее долгосрочному профессиональному и личному развитию.

# МОДУЛИ ПЛЫВУТ НА САХАЛИН



25 мая 2006 года к берегам Сахалина из Абу-Даби вышли два модуля, предназначенные для подключения морской платформы «Моликпак» к новой трубопроводной системе. Модули изготовлены компанией «Галф Пайпинг» и транспортируются к Сахалину на самоходной 160-метровой барже «Энтерпрайз». Путь в 11 000 км до места установки на шельфе Сахалина займет 35 дней.

Изготовление и отгрузка этих модулей – еще один важный шаг к переходу первой в России морской нефтедобывающей платформы «Моликпак» на круглогодичный режим добычи.

Строительство двух модулей, один из которых предназначен для нефти, а другой – для газа, заняло 14 месяцев. Они будут установлены на платформе «Моликпак» и станут частью комплекса по обработке нефти и газа, соединяющего платформу и строящуюся сейчас систему морских и наземных нефтегазопроводов. Высота каждого из модулей сравнима с высотой 10-этажного здания, их общий вес достигает 3 000 т. Модули спроектированы и построены таким образом, чтобы выдержать суровые зимние условия сахалинского шельфа, где температура опускается до -40°C.

После сдачи в эксплуатацию модули будут обеспечивать подготовку нефти и газа, поступающих с Астохской площади Пильтун-Астохского месторождения, для дальнейшего экспорта на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона и Америки.

«В рамках этого проекта только на заводе-изготовителе было отработано свыше полутора миллионов человеко-часов без несчастных случаев, повлекших временную потерю трудоспособности. Еще более полумиллиона человеко-часов затрачено в проектных бюро, на различных сахалинских производственных



объектах и на самой платформе «Моликпак» для того, чтобы принять модули и подключить их к работе имеющегося оборудования платформы, – заявил директор Второго этапа проекта «Сахалин-2» Дэйвид Гриер. – Это еще одно важное достижение в осуществлении Второго этапа проекта «Сахалин-2» – одного из крупнейших и сложнейших интегрированных нефтегазовых проектов в мире».

# ЖУРНАЛИСТЫ УВИДЕЛИ, КАК ДОБЫВАЮТ НЕФТЬ НА САЛЫМЕ

23–25 мая 2006 года компания «Салым Петролеум Девелопмент» (СПД), 50% которой принадлежит «Шелл», организовала очередную поездку представителей российских СМИ на Салымскую группу нефтяных месторождений.

В медиа-туре приняли участие более 30 журналистов и фотокорреспондентов, представляющих региональные, федеральные и зарубежные газеты, профильные издания и информационные агентства, в том числе ИТАР-ТАСС, «Прайм-ТАСС», РИА «Новости», РБК, «РусЭнерджи», «Эксперт», «НефтеРынок», Nefte Compass, «Нефть и Капитал», Upstream, «Аргус-Медиа», Russia Profile, и др., а также 4 телекомпании.

В рамках медиа-тура состоялась пресс-конференция, в которой со стороны СПД приняли участие генеральный директор СПД Дэйл Роллинз, заместитель технического директора Шуан Бабан, руководитель отдела бурения



Кус Кул, директор по внешним связям Елена Закупнева, начальник нефтепромысла Джо Даймонд.

Участники пресс-конференции ответили на многочисленные вопросы журналистов о ходе реализации Салымского проекта, в частности, о нефтедобыче на Западно-Салымском и Верхне-Салымском месторождениях, предстоящем вводе в разработку Вадельпского месторождения, применении новейших технологий, о трудоустройстве местного населения, сотрудничестве с российскими подрядными организациями, реализации корпоративных стандартов в области охраны здоровья, труда и окружающей среды, а также планах СПД на перспективу.

После пресс-конференции журналисты посетили один из важнейших объектов промышленной инфраструктуры – установку подготовки нефти, а также один из строящихся кустов скважин (№2, подрядная организация Deutag).

## РЭМЗЪ БУДЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ПРОДУКТЫ «ШЕЛЛ»



**В Шахта (Ростовская область) будет построен электрометаллургический завод, производящий 730 тыс. т стали в год. Площадь его территории составит более 71 га. По предварительным подсчетам, строительство Ростовского электрометаллургического завода (РЭМЗ), первая очередь которого будет запущена уже к концу 2006 года, обойдется в 120 млн долларов.**

Завод будет выпускать сталепродукт из перерабатываемого металлолома на оборудовании Danieli (Италия) и Concast (Швейцария), которое представляет собой электродуговую сталеплавильную печь, агрегат внепечной обработки стали «печь-ковш» и машину непрерывного литья заготовок. Общая стоимость этого оборудования превышает 1,02 млрд рублей. Стратегиче-

ским партнером и инвестором РЭМЗа выступила европейская компания Concast. Финансирование строительства завода осуществляет ООО «ЭСТАР» (московское предприятие «Электросталь России»), которое является дочерней компанией концерна «Русский уголь». Завершить строительство первой очереди планируется до конца 2006 года, а в течение 2007-го – вывести оборудование на проектную мощность.

Строить новый высокотехнологичный завод планируется в два этапа. Первая очередь строительства включает комплекс электросталеплавильного цеха производительностью 730 тыс. т стальной литой заготовки и 129 тыс. т стального габаритного товарного лома в год.

Вторая очередь строительства Ростовского ЭМЗ предусматривает установку универсального мелкосортного

проволочного стана мощностью 530 тыс. т в год. Запуск его в эксплуатацию планируется в 2007 году.

Закупать металлолом для нового производства будут в Ростовской и соседних областях. Заготовки планируется отгружать на экспорт, а сортовой прокат – преимущественно в Россию.

Несмотря на то, что запуск завода намечен на начало 2007 года, а в настоящее время только ведется сооружение инфраструктуры предприятия, специалисты компании «Чайка» (дистрибьютор «Шелл» в Ростовской области) уже наладили контакт с предприятием и произвели первую поставку смазочных материалов «Шелл». Так, например, предприятию уже было закуплено 1 300 кг пластичной смазки **Alvania WR2** для подшипников скольжения дуг вторичного охлаждения металла, 540 кг **Stamina EP2** для смазывания подшипников качения рабочих прокатных валков и немного **Malleus GL** для открытых зубчатых передач. Для редукторов тянуще-правильных механизмов (ТПМ) Alfa Laval будут поставляться редукторные масла **Omala**. Для гидравлической системы электросталеплавильной печи специалисты «Чайки» рекомендовали к использованию пожаробезопасную гидравлическую жидкость **Irus Fluid**, которую планируется поставить в объеме около 30 тонн.

**Олег Гнилорыбов**, менеджер по продажам смазочных материалов «Шелл», дистрибьютор «Чайка»:

*Выбор смазочных материалов и поставщика клиент производил на основе тендера, в котором также участвовала*

*компания Mobil. Как мне кажется, сложно до конца оценить, что именно повлияло на выбор помимо предложенной цены. Несомненно, в первую очередь, качество смазочных материалов. Но не только это. Например, смазку подбирали механики РЭМЗ, изучив характеристики предложенных продуктов. Зачастую правильно и своевременно налаженные отношения с клиентом, с простыми механиками помогают развитию бизнеса. Душевное отношение к людям – это залог успеха.*

*Что касается дальнейших поставок на РЭМЗ, то пока я не хотел бы раскрывать стратегию наших планов, но, безусловно, мы будем предлагать предприятию различные проекты, чтобы наладить долгосрочные отношения.*



## НОВЫЙ ПАРТНЕР «ШЕЛЛ» В САМАРЕ



**В 2006 году в Самаре появился новый официальный дилер Hyundai – компания «Колис», которая является одним из крупнейших в Поволжье дилерских центров. Это событие последовало за подписанием долгосрочного контракта на поставку смазочных материалов «Шелл» между компаниями «Шелл Нефть» и «Колис».**

Дилерский центр «Колис» может обслуживать более 50 автомобилей в сутки. Площадь автосалона составляет 700 кв. м, а площадь станции технического обслуживания, вмещающей слесарный участок и участок кузовного ремонта, – 2800 кв. м. Автоцентр оснащен самым современным оборудованием. В настоящий период «Колис» активно работает над реализацией своих планов на 2006 год – достичь объема продаж в 1000 ав-

томобилей и привлечь на сервисное обслуживание до полутора тысяч клиентов. Эти амбициозные планы вполне реальны – учредители «Колис» уже имеют позитивный опыт работы с «Шелл» в Москве и Санкт-Петербурге, так что есть все основания рассчитывать на успех и в Самаре.

Примечателен тот факт, что контракт с «Колис» был заключен еще до подписания глобального соглашения о сотрудничестве между концерном «Шелл» и Hyundai осенью прошлого года. Соглашение подразумевает рекомендации Hyundai по использованию смазочных материалов «Шелл» в автомобилях этого корейского автоконцерна, а также обязательства «Шелл» по спонсорской поддержке команды Hyundai в автоспорте.





# «ШЕЛЛ» УЧИТ ЖУРНАЛИСТОВ ДОБЫВАТЬ НЕФТЬ



Весной 2006 года «Шелл» провел для российских журналистов серию семинаров под общим названием «Основы современного нефтегазового производства». Мероприятия проводились в Москве, Ханты-Мансийске и Южно-Сахалинске – центрах регионов, где базируется и работает «Шелл».

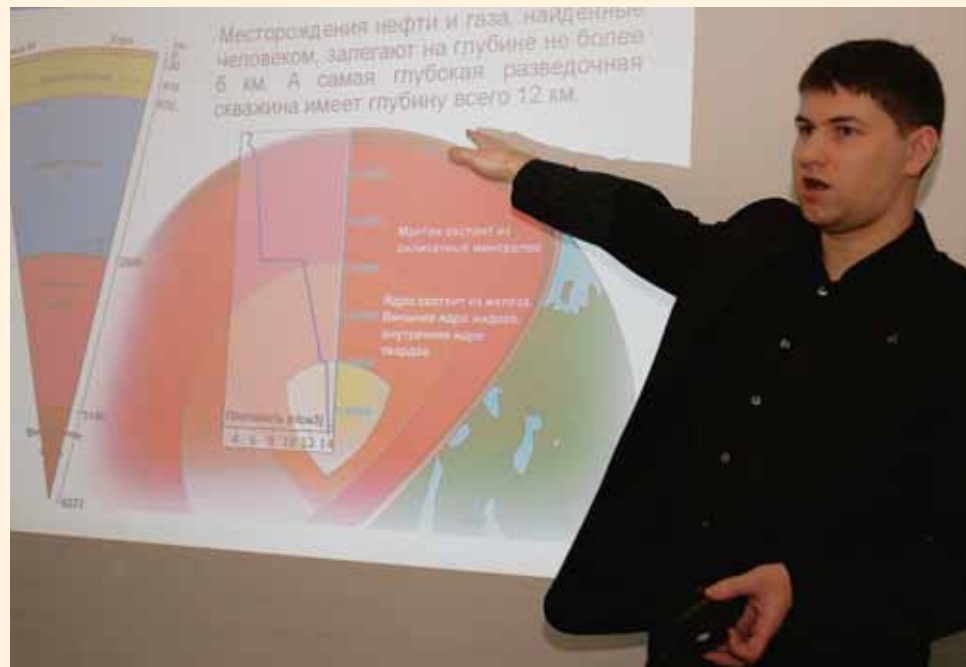
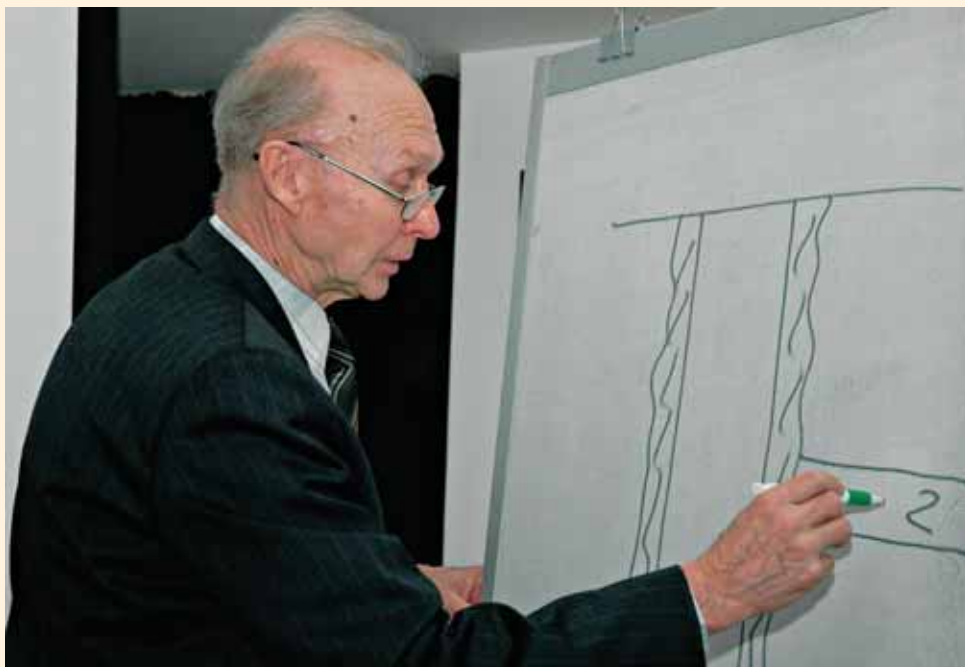
На семинары были приглашены журналисты ведущих общероссийских и региональных СМИ – газет «Ведомости», «Коммерсантъ», «Аргументы и факты», журнала Smart Money, информационных агентств «Интерфакс», ИТАР-ТАСС и РБК, радиостанций «Русское радио» и «Хит-FM», а также многочисленных региональных телекомпаний и печатных изданий. Кроме того, на семинарах присутствовали руководители пресс-центров местных органов власти и самоуправления.

Каждый семинар состоял из четырех лекций продолжительностью около 10 часов. Лекции затрагивали практически все основные этапы работы «Шелл» – поиск и разведку нефтегазо-



вых месторождений, методы бурения и типы скважин, виды бурового оборудования, переработку и транспортировку нефтепродуктов. Журналисты услышали рассказ о современном состоянии мирового и российского нефтегазового рынка, тенденциях развития спроса и предложения и перспективах промышленного использования газа. Занятия проводились преподавателями РГУНГ им. Губкина при участии специалистов «Шелл», работающих в России, которые поделились с журналистами опытом концерна по организации современного нефтегазового производства. В частности, участникам семинара было рассказано об инновациях, используемых «Шелл» при реализации проекта «Сахалин-2». По окончании семинаров участники получили соответствующие сертификаты.

Серия проведенных семинаров для прессы стала одним из этапов программы «Шелл» по продвижению имиджа концерна на российском рынке. Максим Шуб, директор по связям с общественностью «Шелл» в России, отметил: «Концерн работает в России уже многие годы. Мы видим свою задачу в том, чтобы по мере своих сил содействовать эффективному развитию страны. На наш взгляд, уникальные технические решения «Шелл», которые позволили концерну стать одним из лидеров мирового нефтегазового рынка, могут быть использованы для повышения конкурентоспособности российского ТЭК на международном уровне. Семинары для журналистов дали нам хорошую возможность это подчеркнуть».



## ВКЛАД ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

(Окончание. Начало на стр. 1)

Сегодня с помощью этой технологии – с использованием закачки пара или газа – в мире добывается около 3 млн дополнительных баррелей нефти в сутки.

### Производство более чистого топлива

«Шелл» обеспечивает поставки на мировой рынок высококачественного транспортного топлива, в том числе биотоплива, сжатого природного газа, жидкого синтетического топлива, полученного из газа методом газожидко-

стой конверсии. Помимо этого «Шелл» активно развивает водородные технологии.

Однако разработка передовых технологий является лишь частью решения проблемы. Технологии могут приносить плоды только при условии их комплексного применения в мировом масштабе и наличия возможностей осуществлять капиталоемкие проекты. В качестве примера можно привести проект Бонга в Нигерии с использованием одной из самых крупных в мире плавучих систем добычи, хранения и

отгрузки нефти. Она расположена на расстоянии 120 км от берега на глубине более 1000 м, и ее расчетная производительность составляет 225 000 баррелей нефти и 150 млн ст. куб. м газа в сутки. Добыча в рамках этого проекта началась в ноябре 2005 года и продолжает расти высокими темпами. Подобные проекты наглядно демонстрируют уникальные преимущества, которыми обладают именно крупные международные компании.

Сочетание новых и уже имеющихся технологий позволяет «Шелл» наиболее

эффективно извлекать запасы нефти и газа, искать новые месторождения и производить высококачественные экологические виды топлива и смазочных материалов. Передовые технологии являются ключевым элементом деятельности «Шелл» как по снижению и контролю выбросов углекислого газа в результате производства и потребления энергии, так и в разработке возобновляемых источников энергии. Благодаря этому «Шелл» играет ведущую роль в обеспечении мировой энергетической безопасности.